

DOĞANLAR MOBİLYA GRUBU CEO'SU  
**MUSTAFA KARAMEMİŞ:**

## “Senaryolarla yönetiyoruz”

Öngörülebilir riskleri stratejinin içine mutlaka katıyoruz. Öngöremediklerimiz için de her zaman yeni bir manevra yapabileceğimiz bir alan bırakıyoruz.



**D**oğanlar Mobilya Grubu olarak tasarımdan planlamaya, lojistikten organizasyonel yapılanmaya kadar uzanan süreçleri dinamik bir yapıya dönüştürmek adına çalışmalar yapıyoruz. Bu kapsamda önümüzdeki 5 yıllık stratejik planlara odaklanarak, tüm çalışanların bu stratejiye odaklanmasını sağlamak üzere bir planlamamız var. Bu süreçte olası riskleri de değerlendirerek bu yapıları oluşturuyoruz. Öngörülebilir riskleri stratejinin içine mutlaka katıyoruz. Öngöremedikle-

rimiz için de her zaman yeni bir manevra yapabileceğimiz bir alan bırakıyoruz.

### “HEPSİ HESAPLANMIŞ RİSKLER”

Bizim için önemli başlıklar üzerinde senaryolar geliştiriyoruz. Örneğin istikrarlı fiyat ve kesintisiz tedarik zinciri bizim için en önemli konularımızın başında geliyor. Hammadde, ürün ve hizmet maliyetlerimizi uzun süreli bağlantılarla enflasyondan minimumda etkilenecek şekilde yönetmeye çalışıyoruz. Nakit akış

ve stok dengelerimizi gözeterek maliyetlerimizi düşürmeye çalışıyoruz. Lojistik giderlerinde yaşanan hızlı maliyet artışları karşısında farklı lokasyonlarda depolama hizmeti vererek maliyetlerimizi minimize ediyoruz. Bunların hepsi hesaplanmış riskler ve bunlar üzerine çalışmalar yapıyoruz. Doğanlar Mobilya Grubu altında yer alan markaların, yurt içi ve yurt dışı yatırımlarının geliştirilmesi ve bu gelişimi sürdürülebilir çalışma politikamızla desteklememiz çok önemli.